



Ligne  
**verte**



Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



# Diagnostic : présentation et discussion

20 mai 2021



# Ordre du jour

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
Préfecture



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE

L'EUROPE S'ENGAGE  
pour le Rhône  
et la Saône  
\* \* \* \* \*



20/05/2021

- **Introduction**
- **Présentation de la démarche : méthodologie et chiffres-clés**
- **Cartographie des acteurs**
- **Enjeux et suites de la démarche**



# Introduction

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
France



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

- **Thomas DAUDRE-VIGNIER, Pôle d'Intelligence Logistique**
- **Rachid BLOUD, Plan Rhône**
- **Anne-Sophie BANSE-HERREBAUT, ADEME**
- **Cécile MICHAUX, Pôle d'Intelligence Logistique**

20/05/2021

## Caractériser la situation de référence du post-acheminement de conteneurs maritimes



- Estimer le **nombre de conteneurs (EVP)** en provenance du Grand Port Maritime de Marseille et à destination de la région lyonnaise

- Estimer les **parts modales** correspondantes (route, fer, fleuve)



- Pas de traçabilité des conteneurs en tant que telle sur cet itinéraire
- Informations parcellaires au sein des différentes typologies d'intervenants



Entretiens exploratoires et stabilisation périmètre



Diffusion d'un questionnaire « chargeurs »



Entretiens semi-directifs (transitaires, opérateurs, ...)



Analyses quantitatives (fichier Douane)





# Présentation de la démarche

Plan Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Bilan du questionnaire chargeurs

- Diffusé lors d'un webinaire le 16 décembre 2020, le questionnaire s'adresse aux **industriels**, **distributeurs** et **prestataires logistiques** de la région lyonnaise qui réceptionnent sur leurs plateformes des conteneurs maritimes.
- Il permet de renseigner des volumes EVP (imports / exports), les parts modales, les organisations logistiques...
- **20 réponses enregistrées** > 13 questionnaires complets > Effets « bons élèves » ?



## Éléments de résultats

**27 057 EVP comptabilisés**, avec 2 entreprises déclarant plus de 5000 EVP / an

**Plus de 20 transitaires cités** par les répondants

Le mode de transport est dans la moitié des cas choisi au niveau d'un groupe (hors Rhône-Alpes) par une **direction supply-chain**

Les problématiques des **délais** et du **manque de flexibilité** sont citées comme les principaux freins au report modal

Une large **méconnaissance de l'offre multimodale** (fer ou fleuve) lorsque l'entreprise ne sollicite pas les modes massifiés



# Présentation de la démarche

Plan Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Entretiens semi-directifs

Une **quinzaine d'entretiens** réalisés sur 6 mois

### TRANSITAIRES



### INFRASTRUCTURES

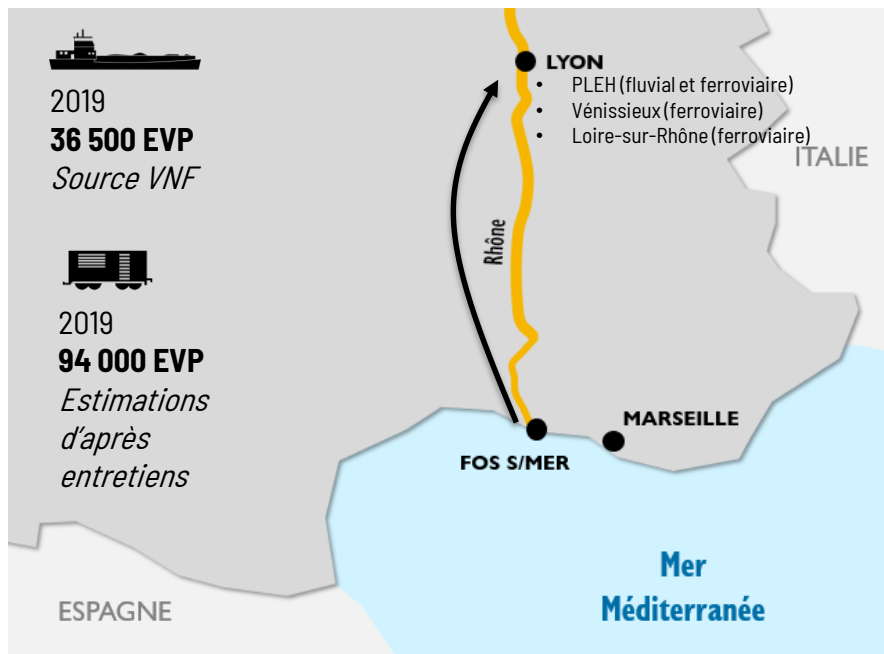


Compagnie maritime

20/05/2021

## Entretiens semi-directifs

Estimations des **volumes** traités  
par **les modes massifiés**.





20/05/2021

## Exploitation du fichier « douane »

Appui sur les publications Open Data des « **Statistiques départementales et régionales du commerce extérieur - Importations 2019** », établies à partir des informations renseignées par les importateurs dans les documents douaniers

| Importati | Trimestre | Année | Code dép | Code régi | Code A12 | Code CPF | Code pay | Valeur  | Masse    |
|-----------|-----------|-------|----------|-----------|----------|----------|----------|---------|----------|
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | AR       | 381     | 44       |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | AT       | 35209   | 25265    |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | BE       | 188794  | 392386   |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | BG       | 4851765 | 33000025 |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | CH       | 282     | 70       |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | DE       | 54440   | 139522   |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | ES       | 115314  | 190000   |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | FR       | 118     | 535      |
| I         | 1         | 2020  | 1        | 18        | A01Z     | 111      | GB       | 672     | 3101     |

Informations disponibles dans la base de données :  
**Année, Pays d'origine, Département de destination, Catégories de marchandise, Poids, Valeur**

### Limites :

- Maille départementale
- Pas d'entrée maritime renseignée
- Pas de mode de conditionnement des marchandises
- Données exprimées en tonnes

Recours à des traitements spécifiques de la base de données



# Présentation de la démarche

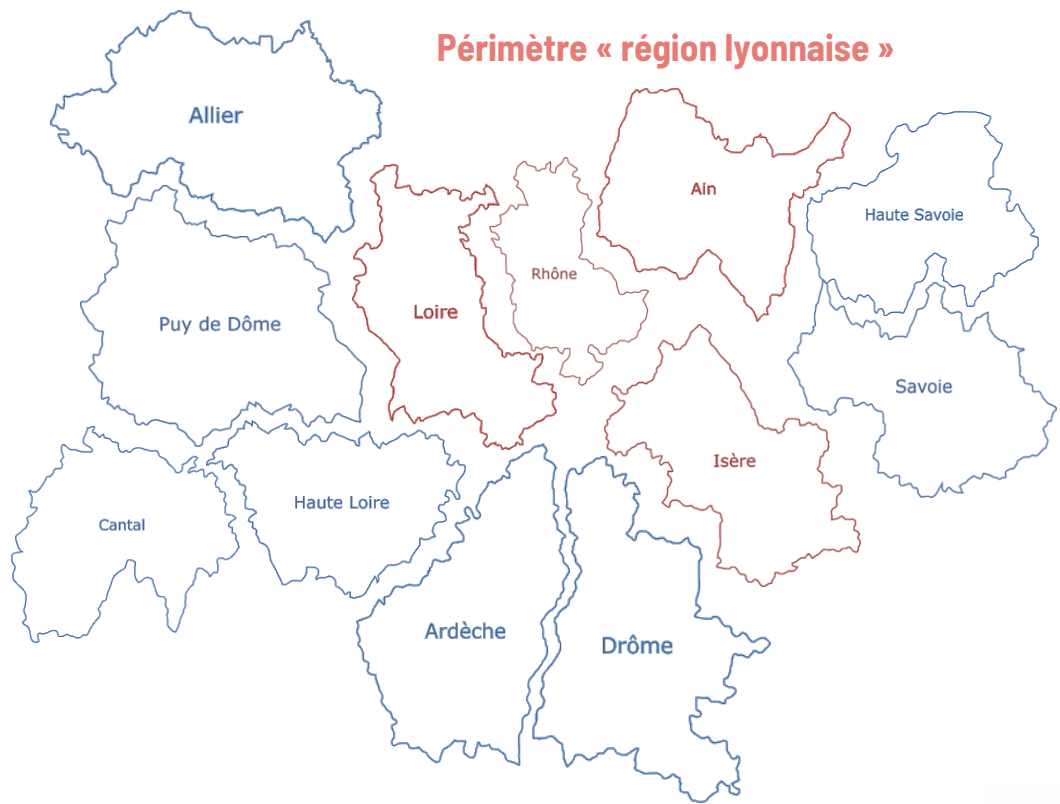
Plan Rhône

Soutenu par  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
Ministère de l'Énergie  
Transition Écologique



20/05/2021

## 2 périmètres d'analyse



Périmètre « région lyonnaise »

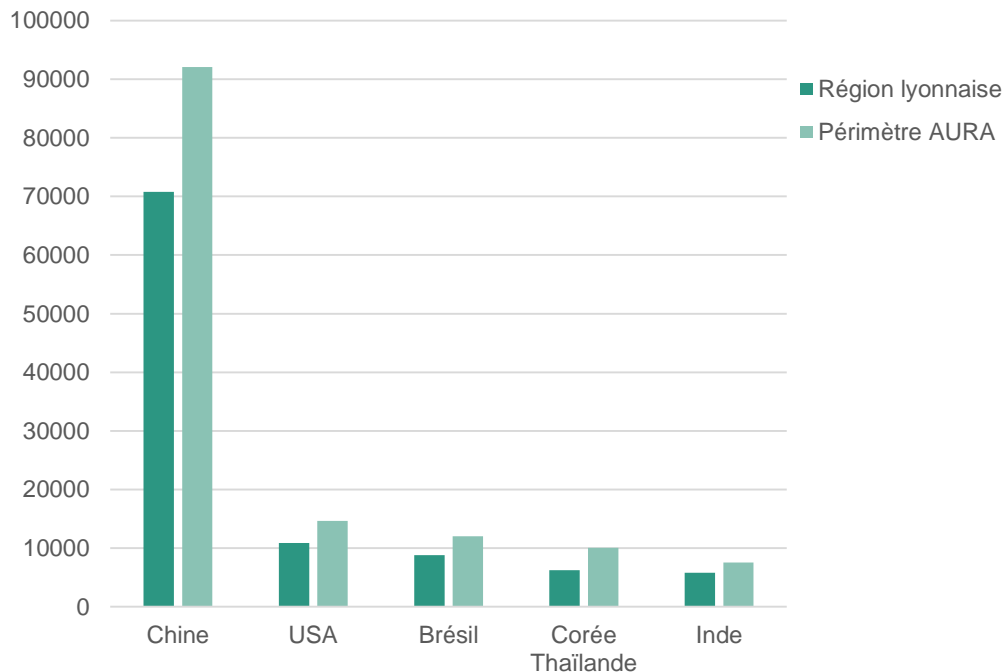
Périmètre Auvergne-Rhône-Alpes



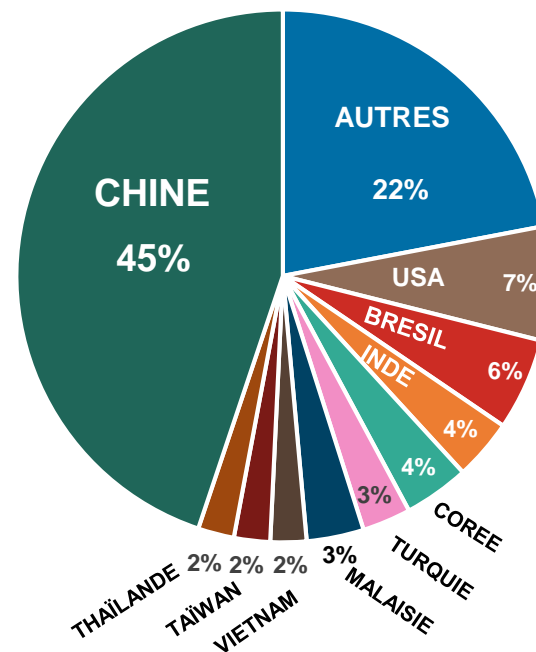
20/05/2021

## Principaux résultats

Principaux pays d'importation (EVP, 2019)



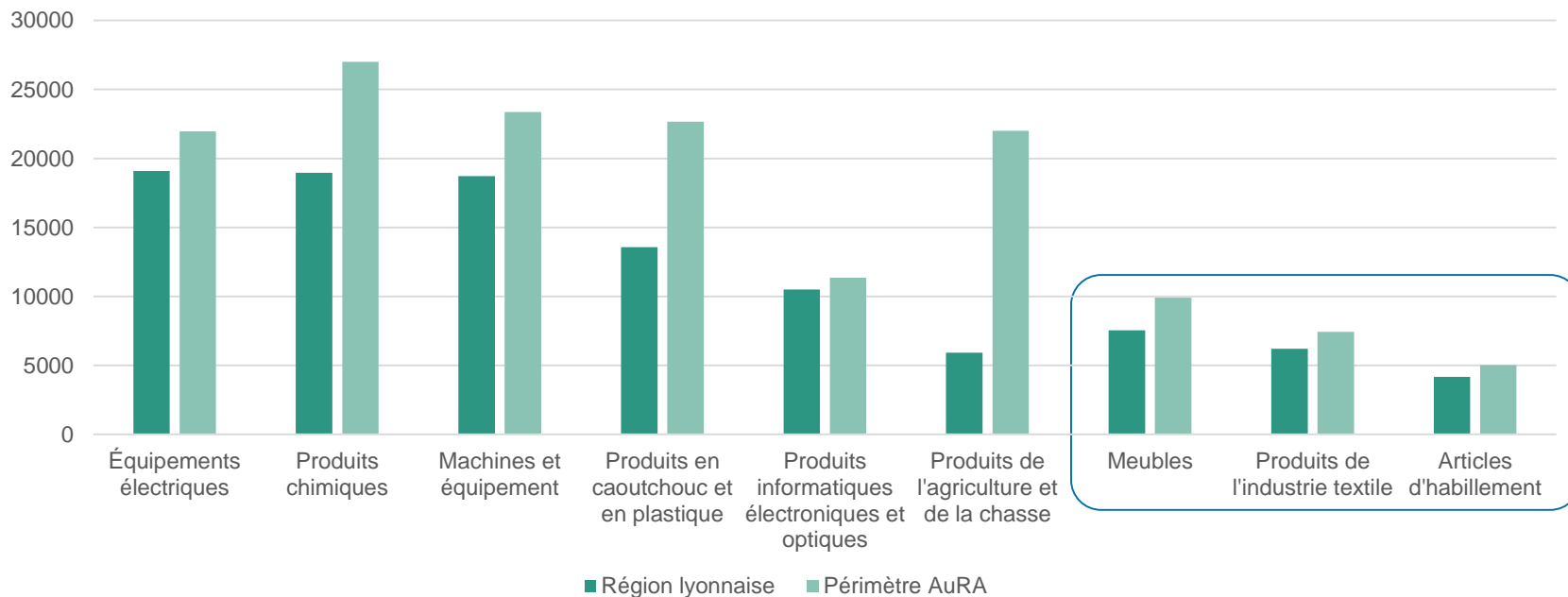
Principaux pays d'importation en Auvergne-Rhône-Alpes (EVP, 2019)



20/05/2021

## Principaux résultats

Principaux produits importés en nombre d'EVP en 2019





# Présentation de la démarche

Plan Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
L'État  
Zéro  
Frontière



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

Estimation des volumes globaux importés



Région AuRA

**240 200 EVP**

*Estimations d'après le fichier douane*

Hypothèse **80%**

*Estimation des volumes importés en provenance du GPM*

Soit **192 160 EVP**



Région Lyonnaise

**162 800 EVP**

*Estimations d'après le fichier douane*

Soit **130 200 EVP**



# Présentation de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Quels enseignements ?

- Quasiment **200 000 EVP importés en AuRA** depuis le GPMM en 2019
- Mais une **vision partielle des flux** dans notre approche, puisque une large part des conteneurs réceptionnés au GPMM sont dépotés / dédouanés dans les Bouches-du-Rhône : un « Rebond logistique » de 54% ? (étude CEREMA 2019)
- Mais **des parts modales qui restent complexes à estimer avec précisions** pour des questions de périmètre :
  - Les conteneurs transbordés localement (PLEH, Vénissieux, etc.) ont pour destination finale l'AuRa, mais également des territoires limitrophes : Saône-et-Loire, Suisse, Italie, Luxembourg, etc. (quelle part ?)
- Une **forte volatilité des trafics** ces dernières années / mois qui questionne la notion d'année de référence pour la démarche « La Ligne Verte »



# Présentation de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Discussion



# Cartographie des acteurs

Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



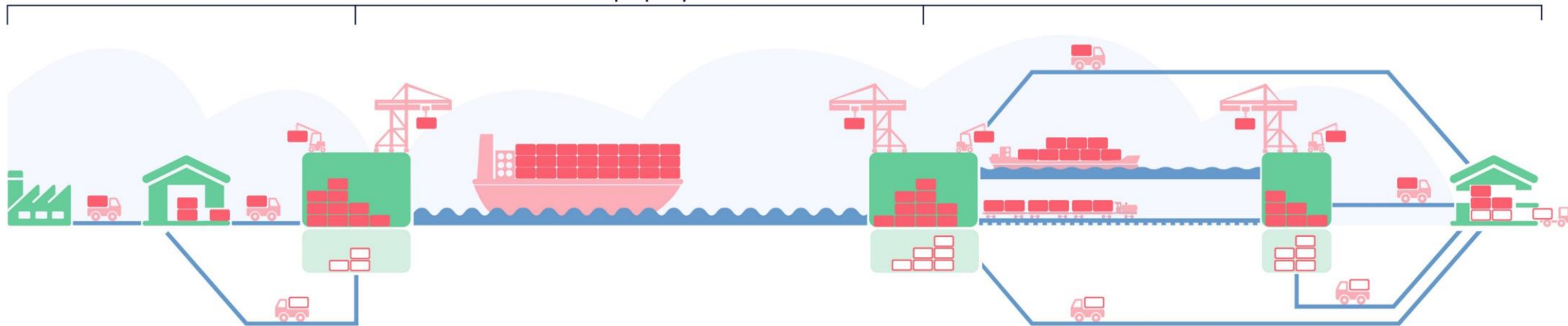
20/05/2021

## Présentation

Pré-acheminement

Transport principal

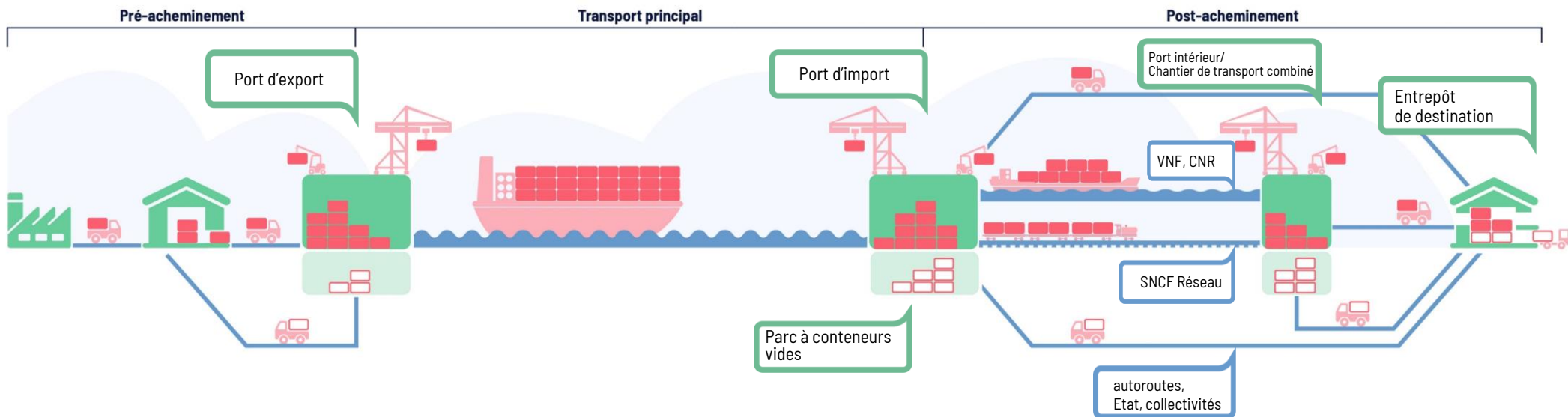
Post-acheminement





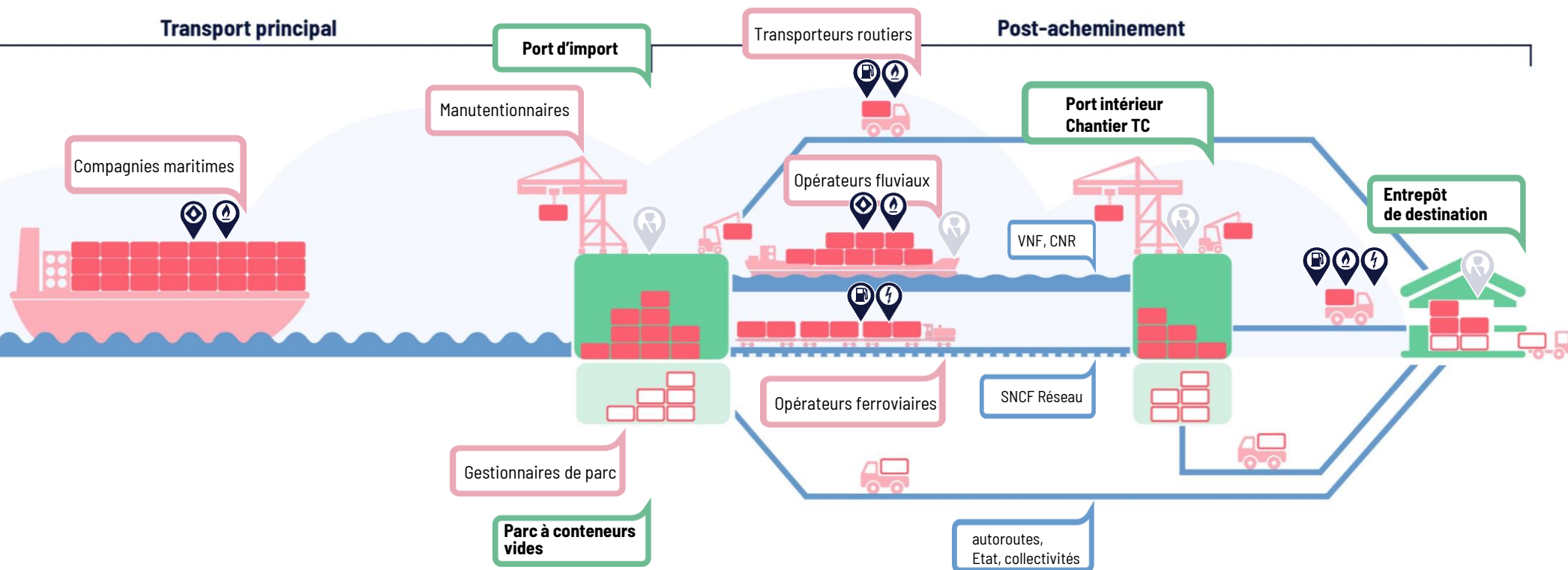
20/05/2021

## Infrastructures



20/05/2021

## Opérateurs





# Chaîne décisionnelle

Plan Rhône

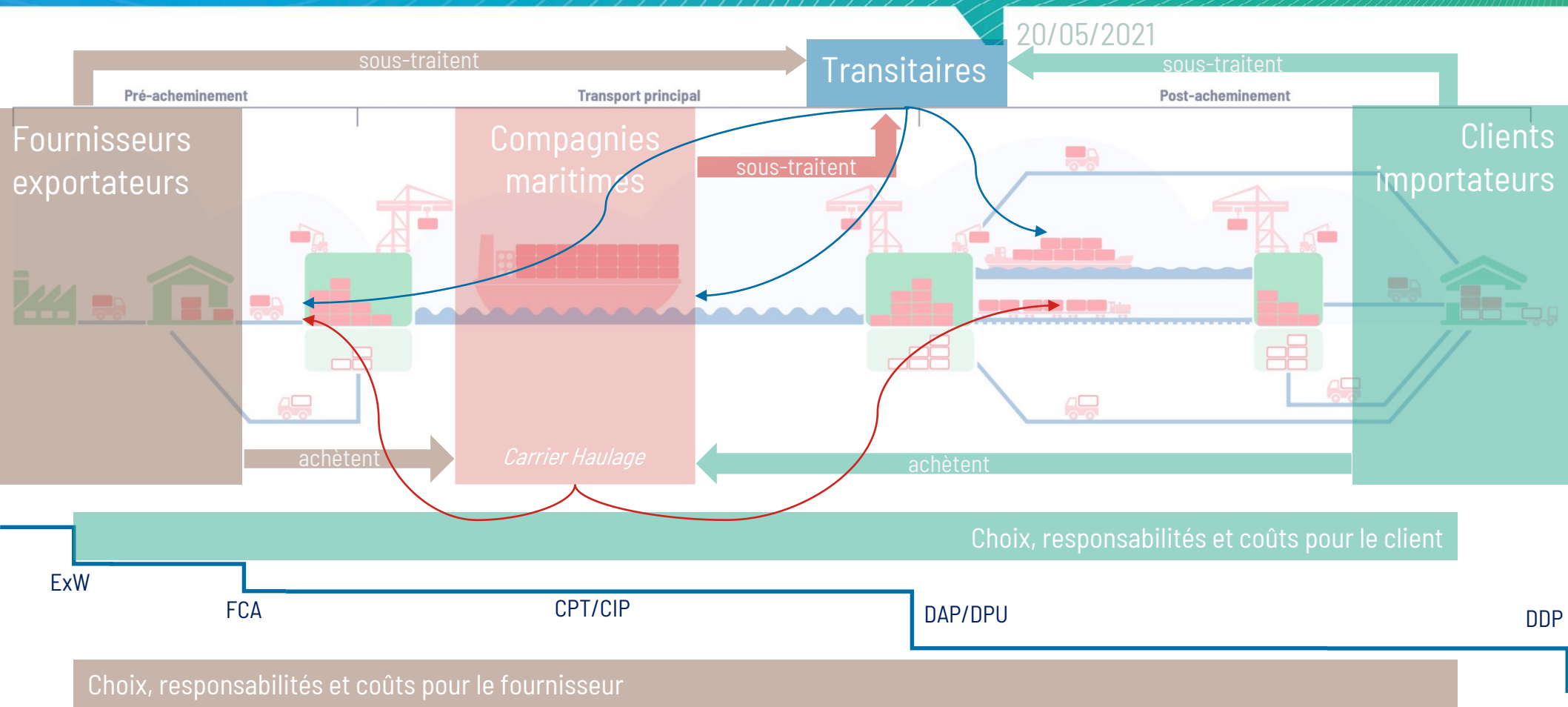
Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Discussion

Rendez-vous sur Klaxoon : **CUEUYM7**

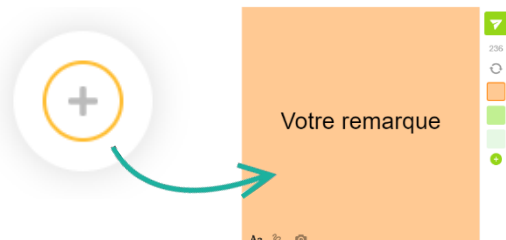
Aller vers  
[app.klaxoon.com](https://app.klaxoon.com)



[app.klaxoon.com/join/CUEUYM7](https://app.klaxoon.com/join/CUEUYM7)



Puis ajouter votre remarque  
sur un post-it orange : →





# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
Fret/road



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021



## Enjeu n°1

Connaître les différentes organisations de transport



## Enjeu n°2

Agir sur un marché volatile, contrôlé par les compagnies maritimes



## Enjeu n°3

Exploiter la complémentarité des modes massifiés



## Enjeu n°4

Faire preuve de pédagogie pour réhabiliter les modes massifiés



## Enjeu n°5

Accompagner les chargeurs au changement



# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
Freight



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Enjeu n°1 : connaître les différentes organisations de transport

- Importance des Incoterms qui déterminent qui est en mesure de faire les choix du post-acheminement ;
- Merchant ou Carrier Haulage ? Différents acteurs en position de décision.





# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
France



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE

L'EUROPE S'ENGAGE  
pour le Rhône  
et la Saône  
2014-2020



20/05/2021

## Enjeu n°2 : agir sur un marché volatile, contrôlé par les compagnies maritimes

- Difficulté à trouver une année de référence et impact de la crise sanitaire sur les flux et la disponibilité des boîtes ;
- Fort pouvoir de marché des compagnies maritimes, qui détiennent les conteneurs et peuvent ainsi imposer les conditions de détention/restitution, entraînant une concurrence par les prix.





# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
Fret/road



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Enjeu n°3 : exploiter la complémentarité des modes massifiés

- La distance entre Fos et Lyon est à peine suffisante pour justifier le recours aux modes massifiés ;
- Le rail et la voie fluviale sont en concurrence alors que ces modes ne sont pas adaptés pour les mêmes types de trafics.







# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Enjeu n°4 : faire preuve de pédagogie pour réhabiliter les modes massifiés

- Les modes massifiés jouissent d'une mauvaise réputation car ils sont soumis à plusieurs aléas impactant la qualité de service (conflits sociaux, aléas climatiques...);
- La capacité d'emport des modes massifiés amplifie les répercussions des aléas sur le nombre de boîtes concernées ;
- Ces modes sont souvent méconnus, ce qui rend l'analyse de l'offre plus complexe pour les chargeurs et les transitaires.





# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Ligne  
Verte  
France



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



20/05/2021

## Enjeu n°5 : accompagner les chargeurs au changement

- Seul un raisonnement en coût global peut justifier le recours aux modes massifiés (prise en compte de tous les coûts associés au transport conteneurisé, des externalités du transport routier...) ;
- Les cahiers des charges des chargeurs sont déterminants pour les choix faits par les transitaires.





# Enjeux et suites de la démarche

Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE




20/05/2021

## Quels sujets traiter collectivement ?




**Enjeu n°1**  
Connaître les différentes organisations de transport




**Enjeu n°2**  
Agir sur un marché volatile, contrôlé par les compagnies maritimes



**Enjeu n°3**  
Exploiter la complémentarité des modes massifiés



**Enjeu n°4**  
Faire preuve de pédagogie pour réhabiliter les modes massifiés



**Enjeu n°5**  
Accompagner les chargeurs au changement

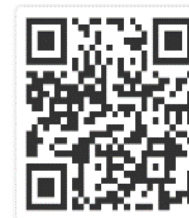
**Autres suggestions ?**

20/05/2021

## Discussion

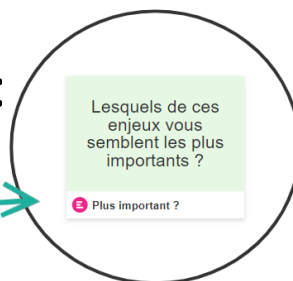
Allez vers  
app.klaxoon.com

Rendez-vous sur Klaxoon : **CUEUYM7**

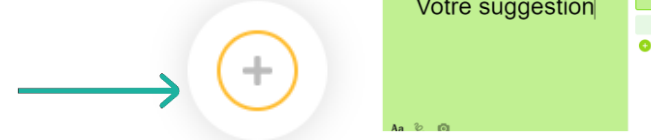


app.klaxoon.com/join/CUEUYM7

1 : Double cliquer pour voter :



2 : Ajouter une suggestion sur un post-it vert :





20/05/2021

## Glossaire

### Incoterms

Ensemble codifié des dispositions contractuelles standards relatives au transport des marchandises. Permettent de déterminer les obligations réciproques du vendeur et de l'acheteur, la répartition des coûts de transport, ainsi que le lieu de livraison qui représente le point de transfert des risques du vendeur à l'acheteur.

Source : douane.gouv.fr

### Post-acheminement

Transport des marchandises depuis le port d'arrivée jusqu'à leur destination finale.

Source : définition propre d'après entretiens

### GPMM

Grand Port Maritime de Marseille

### Dépotage

Action qui consiste à sortir les marchandises du conditionnement dans lequel elles ont été transportées.

### EVP/TEU

Equivalent Vingt Pieds/Twenty-foot Equivalent Unit  
Unité de mesure définissant une longueur normalisée de 20 pieds pour les conteneurs

Source : larousse.fr

### Transitaire

Entreprise mandatée par l'expéditeur ou le destinataire d'une marchandise qui doit subir plusieurs transports successifs. Sa mission est d'organiser la liaison entre les différents transporteurs et d'assurer ainsi la continuité du transport.

Source : faq-logistique.com



20/05/2021

## Glossaire

### Free-time

Délais de franchise fixé par l'opérateur portuaire durant lequel les conteneurs peuvent stationner gratuitement dans l'enceinte du terminal en attendant leur post-acheminement

Source : définition propre d'après entretiens

### Surestaries

Cette charge sera due et facturée lorsque le client conserve le conteneur dans l'enceinte du terminal pour une durée plus importante que le "free time" convenu.

Source : cma-cgm.fr

### Détention

Les charges de détention s'appliquent lorsque le client conserve sous sa garde l'équipement de la compagnie maritime en dehors du terminal pour une durée plus importante que le "free time" convenu. Ces frais sont fixés par la compagnie propriétaire du conteneur.

Source : cma-cgm.fr

### Carrier/Merchant haulage

Le *carrier haulage* désigne en anglais le transport terrestre ou fluvial précédant ou faisant suite à un transport maritime, lorsqu'il est effectué par le transporteur maritime pour le compte du client.

Il s'oppose au *merchant haulage*, dans lequel c'est le client qui transporte le conteneur à vide.

Source : geoconfluences.ens-lyon.fr

### Retour de vide

Restitution du conteneur vide à la compagnie maritime qui en est propriétaire dans un parc qu'elle a choisi.

Source : définition propre d'après entretiens

### Terminal de transport combiné

Les terminaux de transport combiné sont des nœuds intermodaux stratégiques de massification offrant une alternative au « tout route » en utilisant le fer ou la voie d'eau pour transporter des marchandises en conteneurs ou caisses mobiles

Source : écologie.gouv.fr



Plan  
Rhône

Soutenu par



AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE



Merci de votre  
attention

20 mai 2021